



# Cerrar brechas y generar riqueza



**2026**



**“Cerrar brechas y generar riqueza significa construir modelos de desarrollo territoriales donde la prosperidad circule, las oportunidades se amplíen y nadie quede excluido del futuro del país.”**

## Introducción

En un momento en que Colombia parece cada vez más atrapada en la polarización, resulta urgente volver a pensar el país desde aquello que nos une. Las Cinco Apuestas para Colombia impulsadas por Valiente es Dialogar nacen de esa convicción: que es posible construir acuerdos estratégicos entre sectores distintos si somos capaces de escuchar, comprender y deliberar juntos. Durante varios meses, líderes provenientes de diferentes regiones, trayectorias y visiones de país participaron en un ejercicio de diálogo para identificar algunos de los desafíos más decisivos para el futuro nacional. De ese proceso surgieron cinco apuestas que buscan contribuir a la conversación pública: transformar los territorios, cerrar brechas y generar riqueza, fortalecer la educación, recuperar la seguridad y las condiciones de convivencia, y hacer del diálogo una herramienta cotidiana para tramitar nuestras diferencias. Más que una agenda sectorial, estas apuestas proponen una idea sencilla pero exigente: Colombia solo podrá avanzar si logra transformar sus territorios, ampliar las oportunidades para todos y reconstruir la confianza necesaria para vivir juntos en democracia.



Este documento presenta la apuesta por el cierre de brechas y la generación de riqueza, partiendo de la necesidad de construir un modelo de desarrollo más equitativo, sostenible e incluyente. Este documento fue construido a partir del diálogo en el que participaron: Germán Arce Zapata, Nora Aristizábal López, Ana María Cifuentes Albán, Marino Córdoba Berrío, Coronel Leonard Infante León, Cristina Isaza Mejía, David Pérez Arias y Hernán Valencia Díaz. Además de Miguel Correa Fundador de la Corporación Colombia Nueva, Alvaro Jany Barbosa empresario Nacional y Hernando José Gómez Restrepo.

Acerca de Valiente es Dialogar: Nacida en 2021, Valiente es Dialogar es una plataforma nacional de diálogo entre opuestos y diversos, de carácter autónomo, independiente y ciudadano, orientada a tejer consensos para la vida digna y el bienestar, y a consolidar una cultura de diálogo entendida como un bien público esencial y como uno de los activos fundamentales del capital democrático del país. Desde su creación, la plataforma ha tendido puentes entre actores que rara vez se encuentran. Ha convocado liderazgos provenientes de distintas orillas sociales, territoriales, étnicos, políticos, empresariales, académicos, religiosos y culturales para promover conversaciones capaces de tramitar diferencias, construir mínimos compartidos e identificar transformaciones estratégicas para Colombia.



Fuente: [elements.envato.com](https://elements.envato.com)



# 01.

## ¿Por qué debe ser un tema prioritario para el país?

Porque Colombia ha avanzado con instituciones sólidas, sectores productivos diversificados, regiones y economías locales más dinámicas y algunas experiencias territoriales exitosas que muestran resiliencia y creatividad. Desafortunadamente, este progreso no ha sido suficiente para equilibrar las desigualdades estructurales de 22.7 millones de personas, equivalentes en 2023, según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), al 44.4 % de la población. Persisten profundas brechas entre grupos poblacionales, territorios y sectores económicos que se reflejan en pobreza multidimensional, informalidad, desempleo, baja productividad y economías ilícitas; problemáticas paralizadoras que impiden el desarrollo de las capacidades fundamentales para el bienestar.

El país necesita con urgencia fomentar la cohesión social y el acceso a oportunidades económicas, educativas y de salud efectivas para todos sus habitantes como un proyecto común, prioritario para la sociedad civil, el empresariado, la academia, los líderes sociales y el Gobierno. El reto es de todos, es un compromiso ético, y lograrlo requerirá volverlo una voz que implique transformación efectiva. Solucionar las asimetrías será

un proceso largo y es fundamental empezar ya. Corregir las desigualdades será el motor para la evolución de Colombia, porque el desarrollo de las sociedades avanza a la velocidad del más lento. Es imperativo que ningún colombiano se acueste con hambre.

Cerrar brechas y generar riqueza como tarea colectiva va más allá de aumentar ingresos: es un compromiso de desarrollo territorial sostenible en pro de la calidad de vida de todos los colombianos. Esto significa crear oportunidades reales y dignas en todos los lugares donde reina la inequidad, foco de inseguridad y abandono, y así transformar la pobreza en autonomía. Es indispensable fortalecer cadenas productivas de acuerdo con las oportunidades y los mercados de las diferentes regiones del país, con la participación efectiva del Gobierno, las empresas y la comunidad para construir confianza entre regiones, culturas y sectores sociales históricamente desconectados.

La riqueza que Colombia necesita es aquella que circula, dignifica, habilita y transforma. Es una riqueza construida en los territorios, que respeta identidades y conecta vocaciones, que permite a las comunidades desarrollar proyectos de vida coherentes con su cultura,



y que reconoce la diversidad como fortaleza en una visión de futuro con propósito, articulación y esperanza compartida. Cerrar brechas y producir riqueza implica habilitar la capacidad de decidir, crear y prosperar. Es fundamental establecer caminos reales para que las personas accedan a educación pertinente, emprendimientos sostenibles y empleos con dignidad. Colombia tiene el talento, la diversidad, la riqueza territorial y las experiencias necesarias para lograrlo. Avanzar presupone enfoque y énfasis en su importancia, de modo que legisladores, gobernantes y sociedad civil unidos logren convertir esa riqueza cultural en oportunidades generadoras de calidad de vida.

Si como país nos volvemos una sola voz y adoptamos una visión que fusione progreso y equidad como prioridad, en 2035 Colombia podría tener un modelo de desarrollo más equilibrado, productivo y justo. Podríamos tener regiones conectadas por proyectos de valor compartido en mercados reales; una economía popular integrada a las cadenas formales; educación técnica coordinada con el mercado, y prevalecería la confianza entre actores, sin las tensiones históricas. De este modo la riqueza dejaría de concentrarse en pocos territorios y circularía hacia regiones lejanas y a barrios populares que hoy están rezagados. El país sería más estable, más seguro, más productivo y más esperanzador.

Colombia está en un punto de inflexión. Somos un país que ha demostrado, una y otra vez, que cuando decide avanzar unido no hay desafío que lo detenga. Hemos superado momentos críticos, reconstruido territorios devastados, creado soluciones con la resiliencia de las comunidades y la capacidad transformadora de nuestras empresas, y hemos dado pasos firmes hacia una sociedad más abierta y democrática. Ese camino recorrido nos recuerda que tenemos con qué. También es claro que el país no puede seguir avanzando a dos

velocidades. Las brechas que hoy dividen nuestros territorios, nuestra gente, nuestras oportunidades y nuestras esperanzas no son meros indicadores económicos, sino heridas abiertas que comprometen el futuro colectivo. Cerrar esas brechas y generar riqueza compartida no es una opción técnica, ni un programa sectorial, es la tarea moral y estratégica más importante de nuestra generación para los niños y los jóvenes de hoy. Este proyecto vuelto una voz común, igual que la selección Colombia, o los deportistas olímpicos, puede unir a un país que anhela estabilidad, dignidad, desarrollo y sentido de propósito.

Este documento surge de un diálogo profundo entre visiones, territorios y trayectorias distintas; diferencias que convergen en una certeza: Colombia puede y debe construir un modelo de desarrollo donde nadie quede fuera, donde la riqueza circule, donde la diversidad sea motor de innovación, donde la confianza renazca y donde cada persona pueda imaginar un futuro posible en su territorio. La esperanza no es ingenuidad. Necesitamos que sea un plan de acción sostenido por decisiones, alianzas y resultados.

Hacemos un llamado claro y directo: atrevámonos a construir juntos una Colombia que cierre brechas, que produzca riqueza de manera justa y que convierta el talento, la solidaridad y la diversidad en su mayor ventaja competitiva. Nuestro futuro no puede ser el resultado de la improvisación. Tiene que ser la respuesta a una voz única que crea voluntad colectiva. Si logramos unir al Estado, las empresas, las comunidades, la academia y la sociedad civil en torno a este propósito, nos convertiremos en una nación que no solo crece, sino donde todos crecen.



# 02.

## ¿Cuál es el acuerdo fundamental que necesita el país?

Priorizar el compromiso incondicional con el cierre de brechas y la creación de riqueza como causa común a corto, mediano y largo plazo, más allá de ideologías y ciclos políticos, será el principio de la transformación real del país. Es primordial tomar la hoja en blanco, superar la discusión de la culpa y la necesidad de reivindicación, y escribir en el corazón de los actores involucrados: «Cerrar brechas es responsabilidad de todos». Es fundamental establecer propósitos efectivos, realizables, medibles y sostenibles que se vuelvan una voz prioritaria, imposible de desatender. Solo la corresponsabilidad entre Estado, sector productivo, academia, comunidades y sociedad civil comprometidos en construir una propuesta de planificación de doble vía, desde los territorios hacia el centro, y

alimentada del centro a las regiones, será un camino seguro hacia la equidad.

Cerrar brechas entraña crear proyectos diferenciados que respondan a mercados reales, basados en identidades, vocaciones y oportunidades locales, y desarrollar proyectos efectivos que creen la confianza suficiente para producir inercia hacia el equilibrio socioeconómico del país. El respeto por la diversidad cultural y la convergencia entre productividad y equidad deben ser elementos centrales de consenso. Es necesario salir de la caja, ser autocríticos y creativos para balancear las visiones macroeconómicas, empresariales y comunitarias, y armonizarlas en procesos de integración efectivos.



## Ideas de fuerza

### Principios orientadores del proceso:

**01.**

La dignidad del ser humano como punto de partida.

**02.**

Corresponsabilidad entre actores.

**03.**

Visión en interfaz territorios-nación.

**04.**

Diversidad étnica, cultural y productiva como activos transformadores.

**05.**

Continuidad institucional para trascender gobiernos y ciclos políticos.

**06.**

Transparencia y confianza.

**07.**

Formalización económica con acompañamiento, educación y oportunidades.



Fuente: [elements.envato.com](https://elements.envato.com)



# 03.

## ¿Cuáles son las barreras que han impedido avanzar?

Para avanzar hacia una Colombia equitativa y productiva se deben superar múltiples barreras estructurales, relacionales y políticas. La fragmentación institucional, la falta de continuidad, la desconexión centro-territorio, la informalidad, las deficiencias en formación técnica, la inseguridad, la débil capacidad estatal y la corrupción ponen el freno en la rueda de múltiples iniciativas comunitarias, empresariales e incluso estatales, lo que da lugar a la desconfianza.

Estas limitaciones se evidencian a diario tanto en los territorios como en las ciudades, donde la baja ejecución per cápita, la presencia de grupos armados y la ausencia de gobernanza impiden que la inversión transforme las inequidades existentes, dejando a los jóvenes sin alternativas diferentes a las economías ilícitas. Aun así, hay experiencias positivas nacionales e

internacionales que demuestran que con articulación, transparencia y cooperación es posible superar estos obstáculos.

La tarea primordial es convertir estas excepciones en metodologías de modelos replicables que generen confianza al establecer procesos efectivos de transformación. La falta de empatía, compasión y compromiso impide evolucionar. Tenemos que ser una matriz de voces, empresas y emprendimientos que trasciendan la demagogia y el populismo, pues no basta con que cada uno trabaje únicamente su metro cuadrado.

Colombia necesita integrar soluciones empresariales de gran escala con el talento popular para salir de la falacia de los emprendimientos de mera supervivencia que inundan el país de informalidad y desesperanza.



## El análisis colectivo permitió identificar varios aprendizajes centrales:

- La desigualdad es multidimensional y tiene raíces históricas, culturales y estructurales.
- La pobreza es el resultado de falta de oportunidades y capacidades más que de carencia de ingresos.
- Las comunidades deben ser protagonistas, no receptoras pasivas.
- La informalidad limita la productividad y refleja falta de oportunidades formales.
- La corrupción, la inseguridad y la desconfianza son barreras transversales.
- Soluciones fragmentadas no funcionan, deben ser integrales y sostenibles.
- Las experiencias exitosas no han sido replicadas.
- La articulación entre empresa, territorio y comunidad produce resultados reales.
- La esperanza se convierte en motor cuando existen victorias tempranas y visibles.



# 04.

## ¿Cuál es la apuesta estratégica?

Es fundamental elaborar planes de desarrollo que trasciendan los periodos gubernamentales, planificar en los territorios, conocer los mercados y oportunidades en cada región, fortalecer capacidades y crear entornos seguros para la inversión. La estrategia es construir un modelo de desarrollo territorial incluyente basado en alianzas público-privadas-comunitarias

por regiones, a través de encadenamientos productivos, educación pertinente y formalización económica progresiva. Ejemplos de iniciativas comunitarias en Tolima, Urabá o Tumaco, programas del SENA y proyectos empresariales con impacto local muestran que cuando se articula la diversidad de los actores ocurren transformaciones reales.



Fuente: [elements.envato.com](https://elements.envato.com)



## Más apuestas estratégicas

- **Modelo territorial incluyente:**

Planeación territorial, vocaciones coherentes con el mercado, proyectos replicables y alianzas Estado–empresa–comunidad por regiones.

- **Transformación productiva y formalización económica:**

Encadenamientos productivos inclusivos, educación técnica pertinente, acceso a crédito y educación financiera, y transición progresiva hacia la formalidad.

- **Recuperación de confianza y continuidad institucional:**

Acuerdo nacional público y vinculante, políticas y presupuestos multianuales, métricas verificables, seguimiento participativo y transparencia.

## ¿Qué hace diferente a esta propuesta?

Integra miradas que rara vez dialogan. Visión donde la riqueza no se mide solo en términos económicos, sino en capacidades humanas, cohesión y sostenibilidad. Construye puentes entre las economías popular y empresarial. La diversidad es clave para lograr políticas efectivas. Confianza y ética como condiciones estructurales para el desarrollo.





# 05.

## ¿Cómo implementarla?

Para cerrar brechas y producir riqueza es necesario implementar de inmediato la estrategia anterior mediante una alianza nacional amplia que reúna al Estado, la empresa, la academia y las comunidades. La fusión de desarrollo y equidad exige planes de acción multianuales, metas claras, presupuestos estables y mecanismos de seguimiento participativo, con una voz única que apoye la idea, así los credos de los actores estén en diferentes orillas. El proceso de transformación social del país debe enfatizar la importancia del cierre de

brechas y la generación de riqueza en actos legislativos y en la planeación nacional y territorial, que incluyan diagnósticos compartidos, proyectos piloto replicables, fortalecimiento de capacidades locales y desarrollo de infraestructura útil. Instrumentos existentes como los programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET), obras por impuestos, emprendimiento y cooperación internacional son mecanismos que permiten iniciar de inmediato y avanzar con resultados visibles que reconstruyan la confianza.

## ¿Qué hace diferente a esta propuesta?

Seleccionar territorio(s) piloto con vocaciones productivas claras. Elaborar un mapa de actores, capacidades y brechas en mesas de confianza. Identificar proyectos de impacto temprano con resultados visibles y establecer un compromiso público a largo plazo firmado por todos los sectores.

La historia demuestra que cuando caminamos juntos avanzamos. Cada pequeña victoria, cada alianza improbable, cada acto de confianza recuperada es una pieza clave del país que podemos llegar a ser. Es momento de creer en nosotros, de construir un futuro digno, equitativo y próspero donde la mayor riqueza sea volver a confiar los unos en los otros. La esperanza se convierte en motor cuando existen victorias tempranas y visibles. Empecemos ya. Recordemos que tener hambre enoja.

### **Sobre este documento**

Este documento recoge las principales reflexiones, convergencias y propuestas construidas en el marco del eje de cierre de brechas y generación de riquezas del ejercicio Las Cinco Apuestas para Colombia de Valiente es Dialogar.